

SZKOLENIE ON-LINE: PROGRAMY NAPRAWCZE W PODMIOTACH LECZNICZYCH PO NOWELIZACJI PRZEPISÓW 2025 R.

Teoretyczne i praktyczne aspekty programów naprawczych w kontekście zmian ustawy o działalności leczniczej oraz ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej – **perspektywa podmiotu leczniczego**

Szkolenie jest skierowane do:

- Zastępców dyrektora ds. ekonomicznych i finansowych
- Głównych księgowych
- Kadry finansowo-analitycznej i administracyjnej

Szczególnie polecane jednostkom, które dotychczas nigdy nie opracowywały programów naprawczych!

Cel szkolenia:

Przygotowanie kadry zarządzającej oraz personelu administracyjnego podmiotów leczniczych do:

- prawidłowego i terminowego opracowania programu naprawczego,
- spełnienia nowych obowiązków ustawowych obowiązujących od 2025 r.,
- skutecznego monitorowania i realizacji działań naprawczych.

Szkolenie koncentruje się na praktycznych rozwiązaniach, dedykowanych do wdrożenia w szpitalach i innych podmiotach leczniczych.

Wartość dodana & benefity dla uczestników:

- przejrzyste i kompleksowe omówienie nowych przepisów i obowiązków
- uporządkowany zakres programu naprawczego
- przykłady analiz finansowych i organizacyjnych
- dobre praktyki i realne scenariusze działań naprawczych
- wiedza przydatna w rozmowach z NFZ, wojewodą i organem tworzącym
- materiały szkoleniowe do późniejszego wykorzystania

Zakres szkolenia

Część teoretyczna

- nowe uprawnienia AOTMiT
- zmiany dotychczasowych ogólnych założeń i terminów
- obowiązek prowadzenia analiz efektywności
- procedura opiniowania i sprawozdawczości
- minimalny zakres tematyczny programów naprawczych
- pozostałe informacje / zagadnienia

Część praktyczna

- część I programu naprawczego - analizy audytowe
- część II programu naprawczego - działania naprawcze
- część III programu naprawczego - prognoza finansowa / prognoza wskaźnikowa
- dobre praktyki przy tworzeniu programów naprawczych
- przykłady analiz i działań naprawczych

**Koszt uczestnictwa
1499 zł netto**

**Czas trwania : 2 dni (9:00-14:00)
Termin : 29.01.2026 - 30.01.2026**

PROWADZĄCY

Michał Matelowski

Analitik z ponad 10-letnim doświadczeniem w sektorze ochrony zdrowia. Autor i współautor licznych projektów restrukturyzacyjnych realizowanych na rzecz publicznych podmiotów leczniczych. Praktyk, posiadający szeroką wiedzę z zakresu finansów, organizacji i zarządzania jednostkami ochrony zdrowia, zdobytą zarówno w jednostkach publicznych, jak i w sektorze prywatnym.

ZAPISZ SIĘ JUŻ DZIŚ!

Więcej informacji:
www.bmrestrukturyzacje.pl

BM Restrukturyzacje Sp. z o.o.
ul. Mazowiecka 25, 30-019 Kraków

SZKOLENIE ONLINE:

PROGRAMY NAPRAWCZE W PODMIOTACH LECZNICZYCH PO NOWELIZACJI PRZEPISÓW 2025 R.

Szczegółowy program szkolenia

I CZĘŚĆ TEORETYCZNA

1. Najistotniejsze zmiany wynikające z nowelizacji ustaw

- nowe uprawnienia Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji
- obowiązek prowadzenia analiz efektywnościowych / jakościowych / ekonomicznych
- inna formuła sporządzania programów naprawczych
- nowy próg wyniku finansowego netto
- wprowadzenie ścieżki opiniującej - NFZ / wojewoda / organ tworzący
- nowe terminy na sporządzenie i przekazanie programów naprawczych
- wprowadzenie sprawozdawczości z realizacji programów naprawczych
- objęcie zapisami ustawy jednostek działających w formie spółek kapitałowych
- zmiana terminu sporządzenia i udostępnienia raportu o sytuacji – ekonomiczno – finansowej
- pozostałe informacje tematyczne

2. Zakres tematyczny programu naprawczego

- aktualne sprawozdanie finansowe
- otoczenie podmiotu leczniczego
- konkurencja podmiotu leczniczego
- strategia podmiotu leczniczego vs systemowe potrzeby ochrony zdrowia
- parametry medyczno – statystyczne
- zasoby ludzkie w jednostce ochrony zdrowia
- sprzęt medyczny podmiotu leczniczego
- infrastruktura i nieruchomości podmiotu leczniczego
- wymogi art. 22 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej
- działalność niemedywna w podmiocie leczniczym
- realizacja kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia
- zobowiązania podmiotu leczniczego
- wiarytelność jednostki ochrony zdrowia
- raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej
- kluczowe elementy kosztowe podmiotu leczniczego
- analiza finansowa podmiotu leczniczego
- ocena stanu bieżącego
- ryzyka dla funkcjonowania podmiotu leczniczego
- działania naprawcze w zakresie współpracy z innymi podmiotami leczniczymi
- działania naprawcze w zakresie poprawy jakości udzielanych świadczeń
- działania naprawcze w zakresie poprawy efektywności zarządzania
- działania naprawcze w zakresie wzrostu przychodów
- działania naprawcze w zakresie optymalizacji kosztów
- prognoza finansowa na okres 3 lat
- prognoza wskaźnikowa na okres 3 lat
- wskaźniki rezultatu dla wybranych obszarów

3. Dobre praktyki tworzenia programów naprawczych

- właściwa perspektywa czasowa
- realizm działań naprawczych
- stabilne źródła finansowania działań naprawczych
- rzetelność prognozy finansowej
- prawidłowa kalkulacja przychodów i kosztów działań naprawczych
- monitoring celów i działań naprawczych
- „przypisanie indywidualnej odpowiedzialności działaniom naprawczym”
- „twarde” i mierzalne wskaźniki rezultatów

SZKOLENIE ONLINE:

PROGRAMY NAPRAWCZE W PODMIOTACH LECZNICZYCH PO NOWELIZACJI PRZEPISÓW 2025 R.

Szczegółowy program szkolenia

II CZĘŚĆ PRAKTYCZNA

1. Program naprawczy podmiotu leczniczego – część I - audyt:

- podmiot leczniczy jako struktura (podstawowy opis / otoczenie prawne / dokumenty wewnętrzne / centra odpowiedzialności)
- otoczenie jednostki (demografia / epidemiologia / finanse)
- konkurencja podmiotu leczniczego (kryterium odległości / kryterium oferty medycznej / kryterium wielkości kontraktu)
- działalność placówki a Mapa Potrzeb Zdrowotnych / Wojewódzki Plan Transformacji / Krajowy Plan Transformacji
- parametry medyczno – statystyczne (poradnie specjalistyczne / oddziały stacjonarne / pracownie diagnostyczne w ujęciu liczbowym)
- zasoby kadrowe (dokumenty kadrowe / struktura zatrudnienia / absencja personelu)
- organizacja pracy (czas pracy / liczba personelu w poszczególnych komórkach organizacyjnych)
- analiza techniczna (środki trwałe / wyposażenie i sprzęt medyczny)
- polityka inwestycyjna (inwestycje z lat ubiegłych / plany rozwoju placówki)
- działalność pomocnicza (utrzymanie czystości / żywienie pacjentów / usługi prania pościeli / utylizacja odpadów / sterylizacja / transport medyczny)
- realizacja kontraktu podmiotu leczniczego z Narodowym Funduszem Zdrowia (ryczałt PSZ / świadczenia kontraktowane odrębnie / umowy poza PSZ)
- zobowiązania i wierzytelność jednostki (zobowiązania / należności / kredyty i pożyczki)
- raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej (analiza wskaźnikowa)
- kluczowe elementy kosztowe (główne pozycje kosztowe / koszty stałe / koszty zmienne)
- wyniki finansowe komórek organizacyjnych działalności medycznej (poradnie / oddziały / pracownie diagnostyczne)
- analiza finansowa (bilans / rachunek zysków i strat / rachunek przepływów pieniężnych / zapasy)
- analiza SWOT
- analiza ryzyka

2. Program naprawczy podmiotu leczniczego – część II – działania naprawcze:

- działania projakościowe
- działania zarządcze
- działania w zakresie wzrostu przychodów
- działania w zakresie optymalizacji kosztów
- działania w zakresie dostosowania podmiotu do wytycznym systemu ochrony zdrowia
- prognoza finansowa
- prognoza wskaźnikowa
- wskaźniki rezultatu